

daar waar geen grond is vermeld geldt 10,2,g

Toepassings beleid	<p>De prioriteit ligt qua zittingen bij de grote voorraad MK-zaken waardoor er weinig zittingsruimte resteert voor de pr-zaken. De ambitie is om minder te dagvaarden en meer OMSB's op te leggen.</p> <p>De economische afweging speelt een rol: de zittingscapaciteit is schaars. Toch verliezen we met de vermindering van de transactie mogelijkheden.</p> <p>Wel geldt dat de bedrijfsvoering niet leidend moet zijn, maar wel de wens om betekenisvol en inhoudelijk te interveniëren.</p>	<p>Veel verdachten zonder vaste woon- of verblijfplaats en veel toeristen. Indien verdachte geen vaste woon-verblijfplaats heeft wordt geen SB uitgevaardigd, maar wordt veelal lik op stuk toegepast. Indien een advocaat is betrokken kan een SB worden uitgevaardigd.</p> <p>Verdachten zonden vaste woon-verblijfplaats kunnen geen SB krijgen. Rechters denken hier anders over. [redacted] zou meer SB kunnen geven. De Strafbeschikking wordt als brief naar het huisadres verzonden. De brief kan buiten zicht zijn als die is meegegeven aan de verdachte.</p>	<p>Kort na de invoering van de OMSB is nl de beslissing genomen om de OMSB zo veel als mogelijk toe te passen. Alleen in die gevallen waarin de gekozen strafmodaliteit nog niet mogelijk was middels de OMSB werd nog gekozen voor een transactie. Te denken was aan een ontneming of een werkstraf bij minderjarigen.</p> <p>SB veelal uitreiking in persoon via ZSM</p> <p>AP [redacted] is vanaf 2012 volgens het wettelijk kader overgegaan op SB (zowel voor geldboetes als voor taakstraffen).</p> <p>Er zijn geen vaste afspraken gemaakt over de inhoud SB, bv. in geval van diefstal, wordt geen nadere toelichting gegeven. De wens wordt geuit om in de strafbeschikking standaard een TLL (met geconcretiseerde feit etc.) op te nemen.</p> <p>De SB is doorgaans niet in GPS aanwezig. Verzending er van door CJIB blijkt uit het zaaksoverzicht</p>	<p>De OM-strafbeschikking speelt bijna altijd binnen de ZSM-omgeving. Het AP [redacted] streeft naar een zo laag mogelijk aantal dagvaardingen uit de ZSM-omgeving. Het is daarom noodzakelijk voor het AP [redacted] om de OM-strafbeschikking waar mogelijk in te zetten.</p> <p>Naast het besluit om altijd te "horen" wordt er toegezien op nauwkeurige registratie. Beide maatregelen zijn genomen met als doel om te komen tot een daling van het aantal keren dat verzet wordt aangetekend. Een besluit van het College om vaker van horen af te zien, doorkruist de positieve lijn die is ingezet bij het AP [redacted] en de eerste hoopgevende resultaten.</p> <p>Feiten zijn voor de verdachten niet duidelijk. Daarom wordt wel gekeken naar mogelijkheden om in vrije veldjes een omschrijving / beschrijving bij te voegen.</p> <p>Bij het toevoegen van een omschrijving / beschrijving kan</p>

			dat wel in GPS is opgenomen. De SB is in GPS aanwezig indien deze in persoon is uitgereikt of per post is verzonden.	ook gebruik worden gemaakt van de informatie uit de tenlastelegging (knippen / plakken).
Proces ZSM (vast tafel)	<p>Vast-tafel: zaak komt binnen: de OvJ baseert de beoordelingsbeslissing op basis van de info van de politie coördinator (poco = hulpOvJ) op het zgn. poco-formulier. Daarna gaat de zaak ter verwerking naar de secretaris of assistent , die het dossier leest en ruggenspraak houdt. (Bij de 'niet vast-tafel' is dit nog niet zo: zie dossiercontrole).</p> <p>Het bestuur is er voorstander van de ontboden verdachten stroom zoveel mogelijk in te richten als het proces van de vast-tafel. De rol van de reclassering is hierin van belang, die is nog onvoldoende duidelijk</p>			
'Voorkant'	Aan de voorkant dient de 1 ^e beoordeling op orde te zijn. Een volledige toets is arbeidsintensief maar levert efficiency op in het vervolgtraject (minder verzet, 2 ^e beslissing sneller). Er zijn vaste beoordelaars die de verzetten	Het aantal vrijspraken is laag doordat in het voortraject veel wordt afgevangen.		

	beoordelen.			
Consensualiteit	<p>De OMSB wordt voorgelegd en wordt uitleg gegeven van de procedure en de afdoeningskeuze. Er wordt rekening gehouden met de context. Afhankelijk van het standpunt van de verdachte en de advocaat wordt een OMSB of een DIP opgelegd. Het college streeft niet naar consensus in de afdoening: in de praktijk is dat echter wel efficiënt, omdat anders de kans op verzet heel hoog is. De persoonlijke omstandigheden zijn van belang: het betekenisvol afdoen en op maat straffen is maatwerk.</p>	<p>In het algemeen wordt bij opleggen van een SB goed gekeken naar de persoonlijke omstandigheden.</p> <p>Indien verdachte uitdrukkelijk ontkent wordt geen SB uitgevaardigd.</p> <p>Bij een snelrechtzaak wordt vaak beoordeeld op persoonlijke omstandigheden, waardoor regelmatig sprake is van een matiging van de strafeis. Indien gevarieerd kan worden in de hoogte van de boete bij telehoren en je de verdachte dus ziet, wordt geschat of de verdachte gaat betalen. Het ondervragen van de politie wordt als een nadeel gezien.</p>		
Bijstand	<p>in geval van een mogelijke OMSB wordt de verdachte gehoord voor de camera en tot 20.00 uur is de rechtsbijstand geregeld en is er een advocaat op de dienst. De rol van de advocaat is belangrijk in de uitvoering van het proces van de</p>	<p>Bij grote evenementen (bijv. ADE) is een advocaat aanwezig op de ZSM locatie.</p> <p>Een advocaat op ZSM is wenselijk aangezien dit de snelheid bevordert en de belangen verdachte gewaarborgd zijn. Met</p>	<p>Ontbreken advocaat op ZSM locatie (ook vanwege grotere kans acceptatie door verdachte) Raadsman 7 x 14 op ZSM-locatie</p>	

	<p>OMSB.</p> <p>De rechtsbijstand is georganiseerd. Indien de advocaat en de verdachte akkoord zijn is de kans op verzet laag en hoeft er ook niet te worden gehoord.</p>	<p>een advocaat op ZSM kan veel efficiënter gewerkt worden. Stukken aan de advocatuur worden altijd door het parket gestuurd. De brief wordt aangemaakt in GPS.</p>		
Reclassering	<p>De reclassering is betrokken (tot 22.00 uur op ZSM) en ingeval een OMSB WS wordt opgelegd vindt er een intakegesprek plaats met de reclassering. Sinds deze nieuwe werkwijze is ingevoerd hebben er geen verzetten meer plaatsgevonden.</p>		<p>Omdat de ZSM locatie in [REDACTED] een telehoorverbinding heeft met alle bureaus in het arrondissement, wordt regelmatig door reclassering en ovj met verdachte gesproken d.m.v. de telehoorverbinding.</p>	
Modaliteit	<p>Aanvankelijk alleen geldboete. De werkstraf vond altijd plaats volgens het transactiemodel, met/na een TAG, vanaf 1/12 2016 zullen deze ook in het SB-traject worden afgedaan.</p>	<p>Bij de strafmaat voor de OMSB wordt in [REDACTED] uitsluitend gekozen voor het opleggen van geldboetes. De keuze werd destijds bepaald door enerzijds het ontbreken van de mogelijkheden tot telehoren en anderzijds had het parket daarnaast een goedlopende transactiepraktijk m.b.t. het aanbieden van werkstraffen.</p> <p>Om de strafbeschikking ook voor afdoening van andere strafmodaliteiten in volle omvang in te voeren staat niet veel meer</p>		<p>Vanaf begin 2016 wordt de OM-SB voor meer soorten feiten ingezet en wordt er voor meerdere soorten strafmodaliteiten gekozen (naast geldboete ook taakstraffen en gedragsaanwijzingen).</p>

		in de weg.		
Bezetting personeel per dienst	<p>: 1 OvJ en 3 assistent-officieren: de assistent officier neemt zelfstandig besluiten en overlegt als nodig met de OvJ.</p> <p>De onderzoeks-officieren draaien in de weekenden mee op ZSM om de roosters rond te krijgen.</p> <p>Het bestuur is daarom geen voorstander van een verplicht roulatiesysteem voor de officieren. Persoonlijke ontwikkeling is van belang.</p>			
Taken verantwoordelijkheid en	<p>Uitgangspunt is dat de afdoeningskeuze van de professional altijd juist is, gekeken wordt daarnaast naar de bijkomende verantwoordelijkheid van doelmatigheid. De arrondissementsOvJ behoudt het overzicht. De rol van de KPC-er is uitgebreider in dan bij andere parketten. De KPC-er is de spin in het web op ZSM, draagt het</p>		<p>Tenuitvoerlegging: verzet wordt beoordeeld door assistent-officier</p> <p>uitvaardiging door officier of assistent-officier.</p> <p>De beoordelaar (secretaris) stemt in de regel af met de (ass.) OvJ.</p>	<p>Officieren noemen vaak de drukte tijdens de ZSM-dienst als reden om niet direct te hoeven horen. Echter hierbij worden mogelijkheden (ook als het druk is) vergeten om het horen en de hierop volgende afdoening te delegeren richting assistent-officieren of ervaren beoordelaars. Daarnaast wordt de suggestie gedaan om een assistent-officier extra te laten meedraaien in</p>

	<p>overzicht van de zaken aan, stemt af met de ketenpartners en verricht ook administratieve taken. Dit ontlast de OvJ. De assistent-officier behandelt de eigen zaken op zitting (zaakseigenaarschap).</p> <p>De arrondissementsofficier heeft de regie op ZSM, daar is een goede OvJ voor nodig. De benodigde competenties van een OvJ zijn aanmerkelijk groter dan in de onderzoeksomgeving (allround). Niet iedere ervaren OvJ kan dit.</p>			de ZSM-dienst, specifiek voor het horen van verdachten.
Rol ass ovj	<div> <div></div> <div></div> <div></div> </div> <p>art. 11</p>		Verzetten worden beoordeeld door de ass. ovj. Voor de aantallen verzetzen zijn quota gesteld per ass. ovj. Verder beoordeelt de ass. ovj uitsluitend de zaken van collega's (dus geen 'eigen' zaken) en overlegt bij afwijkende bevindingen met de initiële beoordelaar. Het merendeel van de verzetten leidt tot dagvaarding van de verdachte, waarvoor slachtoffers eveneens een uitnodiging ontvangen.	
Werving / Vulling / HRM	er is/wordt veel geïnvesteerd in de functie (juiste mensen en de juiste opleiding).	De transitie naar assistent OvJ's verloopt gestaag. Dit is, een bewuste keuze. Het parket heeft	Een ander punt is de beperkte aanwezigheid van de politie op ZSM: dat betekent dat een groot	

		<p>12 assistent OvJ 's in dienst.</p> <p>Voor herbeoordeling van de verzet zaken wordt een vast team ingezet van 2 officieren en 2 of 3 beoordelaars.</p> <p>In [] is veel aandacht op ZSM voor he SB proces. Voor het opleiden en om te gaan met de OMSB, OBM etc. worden geen problemen voorzien, doordat op ZSM veel jonge mensen worden ingezet die deze processen snel tot zich nemen.</p>	<p>deel van de ingangscontrole op ZSM op het conto van het OM komt. Ook hier wordt aan gewerkt: de politie gaat binnenkort het aantal fte's op ZSM uitbreiden.</p> <p>De noodzaak van inzet extra administratieve capaciteit AJM-ers (bij verwerking SB's in GPS) werd niet direct herkend en zelfs onwenselijk geacht. Wel is soms op hoorzitting administratieve ondersteuning gewenst.</p>	
Horen	<p>Horen: het is efficiënter om vooraf in circa 5 minuten te horen en akkoord van verdachte en advocaat te toetsen alvorens de OMSB op te leggen, dan om het risico te lopen dat de verdachte in verzet gaat en dan zittingsruimte en capaciteit claimt. Dit is niet conform de wetgever/het college maar is veel praktischer. Pragmatisch handelend wordt regelmatig een vraag aan de verdachte via de politie voorgelegd.</p> <p>Het college-besluit over het (niet)horen is niet genuanceerd</p>		<p>Er wordt stelselmatig hoor en telehoor (in aanwezigheid van griffier) toegepast bij taakstraffen en indien verdachte ontkent, ook bij geldboetes. Een praktische vorm van horen is afstemmen, waarbij de ovj kort telefonisch contact heeft met de verdachte en bv. informeert naar diens draagkracht, zodat hiermee kan worden rekening gehouden?. Bij (tele)hoor wordt een separaat verslag opgesteld (beoordelaar vermeldt dit onder het telefoontje)</p>	<p>besloten is om in zoveel mogelijk gevallen de verdachte te "horen" voordat een OMSB wordt opgelegd: bij alle aangehouden verdachten en de ontboden verdachten (de "los-tafel") als hij daarop even wil wachten.</p> <p>Na enige aanloopmoeilijkheden is de praktijk van het horen goed van de grond gekomen. Uit de eerste resultaten blijkt dat het aantal keren dat verzet wordt aangetekend, is gedaald. Bij zaken waarin is gehoord, bedraagt het percentage waarin verzet is aangetekend 0-1% en in</p>

	<p>genoeg om in de praktijk efficiënt mee uit de voeten te kunnen.</p> <p> kent niet de zgn. 'OM-horen' zittingen.</p>			<p>zaken waarin niet is gehoord is de laatste 2 jaar gedaald van 21 naar 6 %.</p> <p>Het komt in een onbekend aantal gevallen voor dat hoewel dit wel is afgesproken, er geen vastlegging plaatsvindt van het horen, via een verslag of een aantekening bij telefoontje in GPS</p> <p>Na het horen moet er een verslag komen. Dit is arbeidsintensief en daarom ziet een officier tijdens de ZSM-dienst er weleens vanaf om direct te horen. Dit is mogelijk te ondervangen door vaker dan nu een assistent-officier tijdens de ZSM-dienst het horen te laten uitvoeren.</p> <p>Als reactie op het rapport van de Pg-Hoge Raad¹ is het beleid bij het AP veranderd en wordt er altijd gehoord in zaken waarin een OM-SB wordt overwogen. Dus ook in zogenaamde boete-zaken. Door te horen moet de kwaliteit van werken verbeteren.</p> <p>Om de kwaliteit van werken te</p>
--	--	--	--	---

¹ Hier wordt bedoeld het onderzoek door de Pg-Hoge Raad (Knigge en De Jonge van Ellemeest) over de naleving van de wet door het openbaar ministerie bij het uitvaardigen van strafbeschikkingen.

				<p>verbeteren, is aan te bevelen om met twee mensen het verhoor uit te voeren. Dit maakt het horen gemakkelijker (één stelt vragen en ander noteert antwoorden) en kan tevens bijdragen aan het wegnemen van gevoelens van onveiligheid tijdens het verhoor.</p>
Hoorzitting				<p>verschuiven naar OM-hoorzitting. Dit gebeurt als er bij de OMSB een werkstraf aan de orde is of als er nog onvoldoende gegevens zijn om een zaak af te doen, bijvoorbeeld de schade van het slachtoffer. Het horen wordt dan niet direct gedaan maar verschoven naar een OM-hoorzitting. Dit hoeft geen probleem te zijn omdat er dan meer ruimte is om een zaak correct te beoordelen.</p> <p>Horen tijdens OM-hoorzittingen lastig. Het horen van verdachten wordt ingevuld door officieren of assistent-officieren. Bij het AP is de keuze gemaakt om het verhoor door één persoon te laten invullen. Dit geeft druk bij degene die hoort want die moet gelijk vragen stellen en de antwoorden registreren. Als degene die het verhoor invult zich tijdens het verhoor onveilig voelt, is er een nood</p>

				knop. De aanwezigheid van deze knop neemt de gevoelens van onveiligheid niet weg.
Hoorvoorziening		Telehoren vindt nog summier plaats. Door de politie wordt de invoering van telehoren afgehouden en dit is een discussiepunt met de eenheidsleiding. ZSM is nog teveel op afstand van het politiebureau, waardoor er geen cellencomplex in de nabijheid is. Dit verandert in de nabije toekomst.	Telehoorvoorziening volledig uitgerold en toegepast. Telehoren voorzieningen zijn in alle politiebureaus aanwezig	Ook het frequenter gebruik van de voorzieningen voor het telehoren en het delegeren van de administratieve afwikkeling rondom het horen , kunnen eraan bijdragen dat het horen directe gebeurt en niet hoeft te worden doorgeschoven naar een OM-hoorzitting.
Vorbewerking/memo-formulier	Op de dienst wordt altijd in een memo-formulier een toelichting op de beslissing ingevuld en een contra-indicatie aangegeven.	Naar aanleiding van het rapport Knigge is een formulier ontworpen. Hierop worden de bewijsmiddelen aangegeven en welke verweren er ter zitting verwacht kunnen worden. Dit is opgehangen in GPS. Op het formulier kan worden aangegeven wat de bewijsmiddelen zijn. Het formulier is in ca 1 jaar in gebruik.		
Bewijslast	De juridische onderbouwing van de			

	bewijslast is reproduceerbaar (niet perse de afweging). Het werk moet op orde zijn omdat het OM t.a.v. de juridische bewijslast in de OMSB rechter is (voorheen waren er veel septs in geval van verzet).			
Verzet		<p>Specifieke verzet\zittingen zijn bekend, maar komen niet vaak voor.</p> <p>In [] is uitbreiding van de capaciteit gewenst. Vraag is of dit opweegt tegen het aandeel verzet.</p> <p>Het beoordelen van verzetszaken gebeurt door vaste club. Daarbij komt het voor dat er zaken tussen zitten die echt niet naar zitting kunnen. Verzet loont, maar is niet de bedoeling.</p>	<p>Volgens de aanwijzing zou de eis na verzet 20% hoger moeten liggen dan de opgelegde OMSB. Daar wordt slechts in sommige gevallen toepassing aan gegeven. Indien iemand op gronden in verzet komt en zijn verzet op zitting toelicht, wordt niet hoger geëist omdat de gedachte is dat de verdachte dat recht heeft. Omdat de ZSM locatie in [] een telehoorverbinding heeft met alle bureaus in het arrondissement, wordt regelmatig door reclassering en ovj met verdachte gesproken d.m.v. de telehoorverbinding. In de gevallen dat een WS of OBM wordt opgelegd, wordt de verdachte altijd gehoord. Hetzij middels een telehoorverbinding, hetzij op een OM Hoorzitting. Verzetten worden beoordeeld door assistent-ovj's.</p> <p>Verzetten worden beoordeeld door de ass. ovj. Voor de aantallen verzetszaken zijn quota gesteld per</p>	<p>Op termijn zal door het beleid van "altijd horen" minder dan landelijk gemiddeld verzet voorkomen en zal het aantal mislukte executies dalen ten opzichte van het landelijk gemiddelde.</p>

			<p>ass. ovj. Verder beoordeelt de ass. ovj uitsluitend de zaken van collega's (dus geen 'eigen' zaken) en overlegt bij afwijkende bevindingen met de initiële beoordelaar. Het merendeel van de verzetten leidt tot dagvaarding van de verdachte, waarvoor slachtoffers eveneens een uitnodiging ontvangen.</p>	
Sepots		<p>Relatief veel sepots zou een verklaring kunnen zijn voorwaarde voor minder vrijspraken op zitting.</p>	<p>In vergelijking met andere arrondissementen is het aantal technisch sepots (BOSZ) in zaken die aan het OM worden aangeboden hoog. Er wordt hard aan gewerkt (met name via het kwaliteitsplan politie/OM) om hier verandering in aan te brengen.</p> <p>Opvallend is het hoge percentage "onvoldoende bewijs" en "overig vermijdbaar" bij de gebruikte sepotgronden. Daar valt dus nog winst te behalen.</p>	
Uitbreiden OMSB	<p>Het is wenselijk om uit te breiden tot een OMSB met bijzondere voorwaarden/voorwaardelijk (op de TOM wordt nu veel voorwaardelijk geseponeerd, dat is de enige manier om voorwaarden te stellen, de</p>	<p>Kenmerkend voor [redacted] is het grote aantal gebiedsverboden, veel zakkenrollers in de binnenstad en diefstal en drugs. Veel ZWB'ers (zonder woonverblijfplaats). Hiervoor zou een andere manier</p>	<p>Verder werd de wens geuit om 'meer ruimte' te hebben bij de SB; bijvoorbeeld het kunnen opleggen van een voorwaardelijk SB.</p>	

	<p>verdachten komen er gemakkelijk mee weg).</p> <p>Ook de gedragsaanwijzing doorvertalen naar de OMSB is van belang: het gaat immers om het betekenisvol afdoen i.s.m. de ketenpartners.</p>	van afdoen moeten komen.		
Slachtoffers	<p>T.a.v. slachtoffers: de OMSB uitbreiden met mogelijkheden tot voegen en schade (als hoogte bedrag bekend is).</p>	<p>Schade nu ook in GPS opgenomen. Daardoor wordt meer toe gekomen aan de SB. Slachtofferhulp kan de schade vrij snel in kaart brengen. Er is 7 dagen benodigd om de schade inzichtelijk te maken. Slachtoffers worden vaak niet ingevoerd. Hierover wordt een discussie gevoerd met grootwinkelbedrijven. Albert Heijn wil niet worden vermeld. Grootwinkelbedrijven krijgen bericht over de afdoening van de zaak.</p>	Aanwezigheid slachtoffer op hoorzitting	
Knigge maatregelen		<p>Naar aanleiding van het rapport Knigge is een formulier ontworpen. Hierop worden de bewijsmiddelen aangegeven en welke verweren er ter zitting verwacht kunnen worden. Dit is opgehangen in GPS. Op het formulier kan worden</p>	<p>Meer aandacht wordt verder besteed aan het inzichtelijk maken van de achtergrond van de genomen beslissing. In het voorbereidingsformulier wordt ingegaan op de casus, de te verwachten verweren en de reden</p>	

		<p>aangegeven wat de bewijsmiddelen zijn. Het formulier is in ca 1 jaar in gebruik.</p> <p>Het toevoegen van het Knigge formulier is een verbetering. Bij bijv. HG zaken geeft deze veel informatie.</p>	<p>voor de gekozen (hoogte van de) OMSB. Ook wordt de OvJ die de beslissing heeft genomen, genoteerd. Omdat de Progris-zuilen al voor het rapport “Beschikt en gewogen” overal operationeel waren, leverde de extra eis t.a.v. de identiteitsvaststelling geen verandering op voor de werkwijze op ZSM. Wel is een extra check opgenomen op het beoordelingsformulier t.a.v. de aanwezigheid van de ID-staat.</p> <p>Reproduceerbaarheid bewijsconstructie</p>	
Orientatiepunt ZM	<p>De discrepantie tussen de opgelegde straffen volgens de OM-richtlijnen en de opgelegde straffen door de ZM op zitting (in geval de straffen op zitting over het algemeen lager zijn, zal de advocaat altijd naar zitting willen).</p> <p>magistratelijke rol is een extra verantwoordelijkheid. Gevolg is ook dat de OM-richtlijnen en het rechterlijke vonnis op elkaar dienen aan te sluiten.</p> <p>De toets is: ga ik het bij de rechter</p>	<p>De OM richtlijnen moeten dichter bij de LOVS richtlijnen worden gebracht. De voorkeur gaat uit naar een landelijke aanpassing. Bij grote evenementen lopen de richtlijnen nog teveel uit elkaar, terwijl juist daar eenduidigheid van groot belang is.</p> <p>Het afwijken van de strafmaat hangt af van de vermogenspositie van de verdachte. Hierover zijn geen harde afspraken gemaakt.</p>	<p>Er wordt gemotiveerd van de richtlijnen afgeweken, waarbij de motivering niet wordt vastgelegd. Ontbreken (vastlegging) motivering bij afwijking RL</p>	

	halen? Niet alleen t.a.v. juridische bewijsbaarheid, maar ook t.a.v. de hoogte van de straf en eventueel maatwerk afhankelijk van de persoonlijke omstandigheden.			
Samenwerking politie	Samenwerking politie: de verantwoordelijkheid van de politie daar ook laten. In het kader van het Kwaliteitsplan NP-OM is de poco-functie ingericht. Dit loopt heel goed: er is een actieve uitgangscontrole waardoor de kwaliteit van de aanlevering door de politie is verbeterd.		Een ander punt is de beperkte aanwezigheid van de politie op ZSM: dat betekent dat een groot deel van de ingangscntrole op ZSM op het conto van het OM komt. Ook hier wordt aan gewerkt: de politie gaat binnenkort het aantal fte's op ZSM uitbreiden.	
Cultuur/gedrag/		<p>█ is een opleidingsparket en heeft een stevige opleidingsclub in de interventie omgeving. Dit is breder dan de OMSB en geldt voor gehele interventie omgeving. Het gaat daarbij om klasjes die over bepaalde onderwerpen gaan. Van belang is te zorgen voor een goede Personeelsplanning.</p> <p>█ buigt zich nu over het</p>	<p>De coördinator ZSM geeft aan behoefte te hebben aan verduidelijkend OM-breed geldend beleidskader SB . Verder lijkt het haar nuttig om gebaseerd op dit kader in opleidingen te voorzien.</p> <p>Opleiding en inwerking d.m.v. intro-ochtenden in aanwezigheid alle ketenpartners. Het houden van thema bijeenkomsten/ZSM-academy</p>	De maatregelen gericht op de verbetering van de kwaliteit bij de inzet van de OM-strafbeschikking staan niet op zich. Ook op andere fronten wordt een kwaliteitsslag gemaakt. Als voorbeeld wordt het "leeratelier" genoemd. Hierin werken OM-medewerkers samen met ketenpartners aan de verbetering van de werkwijze bij de thema's "huiselijk geweld" en "als er een kind door mijn dossier loopt".

		<p>zittingsrooster maart 2017.</p> <p>Jaarlijks wordt een ZSM dag gehouden met de ketenpartners. In 2015 is een dag georganiseerd met als thema "criminaliteit en inhoud". In 2016 is gesproken over de verschillende culturen. Daarnaast worden met de Politie zgn. waardevolle gesprekken gevoerd, waarin wordt gesproken over de wijze waarop Politie, Reclassering Slachtofferhulp en OM medewerkers omgaan met elkaar.</p>		
CJIB/termijn/mislukte executie		<p>Termijnen executie (duurt lang voordat parket informatie van het CJIB terug heeft)</p> <p>In [REDACTED] gaan niet veel zaken naar zitting waarin de executie is mislukt.</p>	<p>Mislukte executies a.g.v. niet betalen (zonder verdere motivering door gestrafte), komen tot zitting, als verdachte niet is verschenen met een verhoging van de boete van 20%. Goed onderbouwde verzetten uiteraard geen verhoging.</p> <p>Oudere zaken (> 2jaar) worden niet zonder beoordeling en alleen op grond van ouderdom geseponeerd.</p>	

			Het relatief hoge aantal mislukte executies (geldboetes) wordt geweten aan feit dat veel mensen in de schulden zitten en dat ter zitting vaak blijkt dat ze moeite hebben met de hoogte van de boete en niet weten dat ze ook bij het CJIB kunnen aankloppen om een betalingsregeling te treffen.	
Management info	De registratie-discipline is te laag. Daar moet op worden ingezet (bv. registreren welke functionaris de beslissing heeft genomen, dan kan het aantal verzetten per persoon worden gemeten).	Monitoring en sturing lopen langs de lijn van de P&C gesprekken. Vijfhoek ZSM. Daarbij wordt o.a. gekeken naar de landelijke ZSM cijfers. Voor management informatie intern wordt het interne sturingsmodel gehanteerd en dit wordt veelvuldig gebruikt.	Tijdens het gesprek is de wens geuit te kunnen beschikken over management informatie. De ass. ovj merkte op [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Sturing en managementinformatie: niet toegespitst op SB	intern beraad
ICT	De ICT: GPS is niet voldoende toegespitst op de OMSB. Er is geen koppeling tussen GPS en BOSZ.	GPS- De stabiliteit van GPS gaat vooruit. Het systeem is cruciaal voor de bedrijfsvoering. Bij releases ligt het systeem plat. Geadviseerd wordt GPS af te schaffen en over te gaan naar de bouw van een nieuw systeem.	De ass. Ovj merkte wel op [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Geautomatiseerde aanvulling van persoonsgegevens (bv. op BSN) is welkom. GPS is onvoldoende stabiel. BOSZ onbetrouwbaar Updates GPS Slachtoffermoduul GPS: de	GPS genereert automatisch brieven. Ook al wordt eerder afgezien van oproeping, lukt het soms niet om automatisch gegenereerde brieven niet uit te sturen. Feiten zijn voor de verdachten niet duidelijk. Daarom wordt wel gekeken naar mogelijkheden om in vrije veldjes een omschrijving /

			<p>registratie is complex, dit gaat niet altijd goed waardoor slachtoffers geen informatie ontvangen terwijl dit wel had moeten</p> <p>-Geautomatiseerde aanvulling persoonsgegevens in GPS (BSN)</p> <p>Opnemen TLL in GPS</p>	beschrijving bij te voegen.
Kwetsbaarheden		Richtlijnen		Ingewikkelde, tijdrovende administratie. Er worden veel stukken geprint, gescand en geüpload.
Verbeteringen/succesfactoren		<p>POCO formulier (navolging best practice)</p> <p>Snellere doorlooptijd</p> <p>Toegerust om het werk te doen</p> <p>Geen opleidingsproblematiek</p>		